

IDE Instituto de dirección
y organización de empresa.

**Cátedra de Política
Económica de la Empresa**

PROF. DR. DR. SANTIAGO GARCIA ECHEVARRIA

**MEMORIA DE ACTIVIDADES
1987-1988**

**INSTITUTO DE DIRECCION Y
ORGANIZACION DE EMPRESAS**

UNIVERSIDAD  DE ALCALÁ



D

CONFERENCIAS Y TRABAJOS DE INVESTIGACION
DEL INSTITUTO DE DIRECCION Y
ORGANIZACION DE EMPRESAS
DIRECTOR : *Prof. Dr. SANTIAGO GARCIA ECHEVARRIA*

**MEMORIA DE ACTIVIDADES
1987-1988**

**INSTITUTO DE DIRECCION Y
ORGANIZACION DE EMPRESAS**

INDICE

	<u>Pág.</u>
I. Presentación	3
II. Estructura del Instituto de Dirección y Organización de Empresas.....	4
III. Conferencias	5
IV. Publicaciones.....	9
(1) Working Papers	9
(2) Artículos	11
(3) Libros	13
(4) Informes	14
V. Congresos Nacionales e Internacionales	15
VI. Cursos impartidos	19
VII. Investigaciones realizadas	23
VIII. Relaciones con las empresas	25
IX. Relaciones Nacionales e Internacionales	26

I. PRESENTACION

Con este breve informe sobre las actividades del Instituto se trata preferentemente de presentar una información sobre los aspectos más relevantes sobre la actividad desarrollada.

Al propio tiempo se informa sobre las actividades y publicaciones que pudieran ser de interés. Se trata de una aportación, desde la dimensión universitaria, con una visión claramente de continuidad a los problemas reales de la empresa española. Por ello es preciso de la colaboración de las empresas con el fin de lograr esa aproximación a la realidad y para que la tarea investigadora contribuya a un seguro entendimiento de la realidad y contribuya a la mejor solución de los problemas.

En este sentido debo manifestar mi agradecimiento a todas las personalidades del mundo empresarial que no han regateado esfuerzos para acudir a la Universidad y a todos los profesores que con entrega y gran interés han prestado su colaboración.

Alcalá de Henares, Octubre 1988

II. ESTRUCTURA DEL INSTITUTO DE DIRECCION Y ORGANIZACION DE EMPRESAS

Creación

El Instituto de Dirección y Organización de Empresas fué creado por Orden Ministerial de 28 de Febrero de 1979 (B.O.E. de 12 de Abril de 1979), habiéndose nombrado a su Director Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría, por disposición del Ministerio de Educación y Ciencia de fecha 26 de Julio de 1979.

Estructura

Director: *Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría*
Colaboradores: *Prof.Dr.Antonio Sainz Fuertes*
Prof.Dr.José Rodríguez de Rivera
Srta. María Luisa Rodríguez Frade
Srta. M.Luisa Blasco Laviña
Srta.Cristina Elorza Aranzabal
Srta.Dolores Marcos Díaz

Está previsto realizar los nombramientos para los cargos señalados en el Reglamento de este Instituto a principios del curso académico 1988-1989.

III. CONFERENCIAS

Durante el Curso Académico 1987-88 se han pronunciado las siguientes conferencias:

TITULO: "Consecuencias de la integración de España en la CEE impacto sobre las políticas empresariales."

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Ojén (Málaga). 17.10.87

ORGANIZADO: Fundación Hans Seidel

TITULO: "Etica y Dirección Empresarial".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Villalba. 24.10.87

ORGANIZADO. Asociación La Rábida

TITULO: "La CEE como reto al management español".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: El Paular. 13-14.11.87

ORGANIZADO: FEMSA

TITULO: "Estrategia corporativa y multinacionalidad".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Tarragona. 16-17.11.8

ORGANIZADO: SEAT

TITULO: "El empresario español y su capacidad de management ante el reto de la integración europea".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Valencia. 27.1.88

ORGANIZADO: Club de Economía y Dirección de Valencia

TITULO: "El reto organizativo de la empresa española"

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Madrid. 2.2.88

ORGANIZADO: Cámara de Comercio e Industria de Madrid

TITULO: "Contenido y desarrollo de la Formación en Ciencias Empresariales".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Madrid. 23.2.88

ORGANIZADO: Colegio Ntra.Sra.del Buen Consejo de Madrid

TITULO: "La estrategia y Marketing Internacional como reto empresarial".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Madrid. 4.3.88

ORGANIZADO: CEU. II Curso Monográfico de Marketing Internacional

TITULO: "Competitividad y Organización en el Mercado Español".

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

LUGAR/FECHA: Madrid. 11.3.88

ORGANIZADO: CEU. II Curso Monográfico de Marketing Internacional

TITULO: "Diálogo sobre la Enciclica Laborem Exercens",
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Madrid. 15.4.88
ORGANIZADO: Club Zayas

TITULO: "Etica Empresarial y modelos de dirección"
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarria
LUGAR/FECHA: Madrid. 13.5.88
ORGANIZADO: Universidad de Navarra

TITULO: "Situación de la población activa y paro en España. La gran oportunidad española al reto europeo: La potenciación de sus recursos humanos".
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: 15.5.88
ORGANIZADO: Colegio Mayor "Cheminade".

TITULO: "Competitividad, Sociedad y Empresa"
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Madrid. 19.5.88
ORGANIZADO: PRESENTACION CUADERNO ROJO

TITULO: "La empresa vasca ante el reto de su competitividad".
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Bilbao. 6.6.88
ORGANIZADO: Confesbak

TITULO: "La empresa y el entorno socio-económico. La adhesión a la CEE."
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Madrid.8.6.88
ORGANIZADO: CIRI

TITULO: "La Empresa Vasca ante la integración Europea".
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Universidad de Deusto, 6.7.88
ORGANIZADO: Universidad de Deusto

TITULO: "Estrategia de la Empresa Española."
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Alcalá de Henares, Septiembre 1988
ORGANIZADO: Banco Hispano Americano.

TITULO: "La Política de Fusiones y competencia desde la perspectiva empresarial."
PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
LUGAR/FECHA: Madrid 26.9.88
ORGANIZADO: Simposio Internacional

IV. PUBLICACIONES

Dentro de las series de publicaciones del Instituto se destacan las siguientes:

(1) Working Papers

TITULO: Situación de la población activa y paro en España
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarria
FECHA: Agosto 1987. WP 131

TITULO: El empresario en la sociedad actual
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarria
FECHA: Septiembre 1987. WP 132

TITULO: El empresario y la gran empresa
AUTOR: D. Alfredo Giménez Cassina
FECHA: Octubre 1987. WP 133

TITULO: Problemas y perspectivas de las empresas multi-
nacionales
AUTOR: Dr.Hans Horst Semmel
FECHA: Noviembre 1987. WP 134

TITULO: Etica y Modelos de Dirección empresarial

AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

FECHA: Diciembre 1987. WP 135

TITULO: La internacionalización de los bancos como problema de marketing

AUTOR: Prof.Dr.Hans G. Meissner

FECHA: Enero 1988. WP 136

TITULO: El empresario español y su capacidad de management ante el reto de la integración europea.

AUTOR: Prof.Dr.Santiago García Echevarría

FECHA: Febrero 1988. WP 137

TITULO: La competitividad, clave fundamental de la empresa japonesa

AUTOR: D.Alfredo Giménez Cassina

FECHA: Marzo 1988. WP 138

TITULO: Responsabilidad Social de la empresa hoy: El Balance Social.

AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

FECHA: Abril 1988. WP 139

TITULO: El controlling como instrumento para asegurar la competitividad de una empresa internacional.

AUTOR: DR. Herbert Meyer

FECHA: Mayo 1988. WP 140

TITULO: La competitividad como elemento humano

AUTOR: Prof.Dr.Hans Horst Semmel

FECHA: Junio 1988. WP.141

TITULO: Capacidad directiva como respuesta empresarial al proyecto de integración en la Comunidad Europea.

AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

FECHA: Julio 1988. WP. 142

TITULO: Internacionalización como reto para la empresa

AUTOR: Prof.Dr.Hans G.Meissner

FECHA: Agosto 1988. WP.143

TITULO: Cultura Empresarial

AUTOR: Prof.Dr.Cuno Pümpin

FECHA: Septiembre 1988. WP. 144

(2) Artículos

Se han realizado las siguientes contribuciones a las publicaciones mencionadas:

TITULO: Salario Investivo

AUTOR: Prof.Dr.Santiago García Echevarría

PUBLICADO: Confederación Española de Cajas de Ahorro. Madrid. Noviembre 1987.

TITULO: España en la Comunidad Europea: Oportunidades y Riesgos

AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

PUBLICADO: Revista Razón y Fe. Madrid. Noviembre 1987

TITULO: Capital riesgo para la empresa española

AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

PUBLICADO: Universidad Autónoma de Barcelona. Diciembre 1987

TITULO: Etica y Modelos de Dirección Empresarial
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: Universidad de Málaga. Diciembre 1987.

TITULO: Consecuencias y efectos de la integración de España en las Comunidades Europeas. (En Alemán)
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: Homenaje al Prof. Tuchtfeldt. Berna, Haupt Vlg.,Abril 1988.

TITULO: La empresa española ante el reto de la competitividad.
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: Alta Dirección 1987.

TITULO: Competitividad de la Empresa Española.
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: IESE. El relanzamiento de la empresa española. Barcelona 1988.

TITULO: La Empresa Vasca ante el reto de la competitividad
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: Confesbank. Enero-Mayo 1988

TITULO: El empresario ante el Estado
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: Doce Retos Empresariales. Mayo 1988

TITULO: Competitividad: las raices del proceso
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: Actualidad Económica. Mayo 1988

TITULO: Entrevista publicada en la Revista Handels-
blatt
AUTOR: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría
PUBLICADO: 29.7.88

(3) Libros

Se deben destacar las obras nuevas que han aparecido en este curso académico:

MEISSNER, H.G., GARCIA ECHEVARRIA, S., "Estrategia de Marketing Internacional", Ed. Diaz de Santos, Madrid 1988.

PUMPIN, C., GARCIA ECHEVARRIA, S., "Cultura Empresarial", Ed.Diaz de Santos, Madrid 1988.

GARCIA ECHEVARRIA, S., ALBERTO PEREZ, R., MAZO DEL CASTILLO, J.M., "La empresa Española ante el reto de la CEE.". Ed. Instituto de Comunicación Pública. Madrid 1988.

GARCIA ECHEVARRIA, S., "La empresa Vasca ante el reto de su competitividad". Ed. Universidad de Deusto.

GARCIA ECHEVARRIA, S., "Política de fusiones y competencia". Ed. Diaz de Santos. Serie Dictámenes. Madrid 1988.

GARCIA ECHEVARRIA, S., "En busca de la competitividad", (En prensa).

GARCIA ECHEVARRIA, S., "El reto empresarial española". Ed. Diaz de Santos, (en prensa).

(4) Informes

Informe I: "Política de Fusiones y Competencia", recoge las aportaciones al Simposio Internacional celebrado en la Cámara de Comercio e Industria de Madrid el 26 Septiembre de 1988 con las contribuciones de los Profesores siguientes:

- Prof.Dr.Walter Hamm, Catedrático de la Universidad de Marburg.
- Prof.Dr.Ernst Dürr, Catedrático de la Universidad de Nürenberg.
- Prof.Dr.Gaspar Ariño, Catedrático de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Prof.Dr.Santiago García Echevarría, Catedrático de la Universidad de Alcalá de Henares.

Informe II: "La Empresa Vasca ante la integración Europea", por el Prof.Dr.Santiago García Echevarría. Recoge el informe realizado sobre la situación competitiva de la empresa vasca.

V. CONGRESOS

(1) II. CONGRESO MUNDIAL VASCO

LUGAR: Vitoria-Gasteiz

FECHA: 6.10.87

PONENCIA: El empresario en la sociedad actual: exigencias desde la perspectiva del management.

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

Se ha facilitado la coordinación con los siguientes ponente en este II Congreso Mundial Vasco.

PONENCIA: Las exigencias del entorno económico actual para el empresario

PONENTE: Prof.Dr.Eugenio Recio Figueras de la Escuela Superior de ESADE. Barcelona.

PONENCIA: Las empresas multinacionales: un análisis crítico.

PONENTE: Dr.H.Semmel, Consejero Delegado AEG.

PONENCIA: El empresario y la gran empresa

PONENTE: D.Alfredo Giménez-Cassina, Presidente de Land Rover Santana, S.A.

PONENCIA: Strategic management in big enterprise
PONENTE: Dr. Höhn, Director General de la VW

(2) SEMINARIO

TEMA: Cultura Empresarial y Management. En colaboración con el Instituto de Comunicación Pública.
LUGAR: INI. Madrid
FECHA: 20.4.88

(3) CONGRESO DE CATEDRATICOS DE ECONOMIA DE EMPRESA

TEMA: Congreso anual del Verband der Hochschullehrer der Betriebswirtschaft.
LUGAR: Colonia
FECHA: 24-28.5.88

(4) SIMPOSIO

TEMA: Organización Estratégica de las Universidades.
LUGAR: Organizado por la Universidad de León, con el Centre for Strategic Management Universities. León.
FECHA: 16-17.6.88

(5) CULTURA Y ESTRATEGIA EMPRESARIAL COMO RETO A LA
EMPRESA ESPAÑOLA

Se ha organizado un Simposio Internacional con las intervenciones siguientes:

LUGAR: Auditorio Banco de Bilbao (Madrid)

FECHA: 27 de Junio de 1988

PONENCIA: Internacionalización como reto para la empresa

PONENTE: Prof.Dr.Hans G.Meissner

PONENCIA: Cultura Empresarial

PONENTE: Prof.Dr.Cuno Pumpin

PONENCIA: Capacidad Directiva como respuesta empresarial al proyecto de integración en la Comunidad Europea.

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

(6) SIMPOSIO INTERNACIONAL SOBRE POLITICA DE
FUSIONES Y COMPETENCIA

LUGAR: Cámara de Comercio e Industria de Madrid

FECHA: 26 de Septiembre de 1988

PONENCIA: Política de Competencia y Fusiones

PONENTE: Prof.Walter Hamm

18

PONENCIA: Estado y Política de Fusiones

PONENTE: Prof.Dr.Gaspar Ariño

PONENCIA: Competencia y Orden Económico

PONENTE: Prof.Dr.Ernst Dürr

PONENCIA: La Política de Fusiones y Competencia desde la perspectiva empresarial: Alternativas y criterios.

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

(7) SIMPOSIO SOBRE CULTURA EMPRESARIAL

LUGAR: Madrid. Cámara de Comercio Hispano-suiza

FECHA: 16.9.88

PONENCIA: Estrategia y Cultura Empresarial. Condiciones para el reto empresarial.

PONENTE: Prof. Dr.Cuno Pümpin

PONENCIA: Reto Empresarial y cambio de cultura de la empresa española.

PONENTE: Prof.Dr.Dr.Santiago García Echevarría

VI. CURSOS IMPARTIDOS

En colaboración con expertos se han impartido, durante el curso académico 1987-88 los siguientes cursos:

(1) CURSO DE LOGISTICA INDUSTRIAL

- Profesor: D.Ralf-Carsten Witbrecht
- Coordinador: Dr.José Rodríguez de Rivera
- Núm.Alumnos: 21

(2) CURSO DE INFORMATICA DE GESTION

- Profesor: D.Mariano Gutierrez
- Coordinador: Dr.Antonio Sainz Fuerte
- Núm. Alumnos: 121 (6 grupos)

(3) ECONOMIA Y GESTION DE LA EMPRESA DE SEGUROS

- Profesores: D. Fernando Criado Monje
D. José M. García de Solas Arriaga
D. Eduardo Suarez Alvarez Novoa
D. Luis Villalba González de Castejón
D. Jaime Varela
- Coordinador: Dr. Vicente González Catalá
- Núm. Alumnos: 8

(4) LA ECONOMIA ESPAÑOLA ANTE EL ACTA UNICA

- Coordinador: Prof. Dr. Santiago García Echevarría

TITULO: El modelo Hermes de las Comunidades y el modelo Hermes España como instrumento de análisis económico.

PONENTE: Prof. Dr. Jesús B. Pena Trapero

TITULO: La Empresa pública ante la integración europea

PONENTE: Prof. Dr. José Rodríguez de Rivera

TITULO: Transparencia informativa de las sociedades y grupos de empresa en la CEE.

PONENTE: Prof. Dr. José A. Gonzalo Angulo.

TITULO: El sistema financiero española y el acta única

PONENTE: Prof. Dr. Manuel Lagares Calvo

TITULO: El fondo de compensación interterritorial. Métodos de asignación.

PONENTE: Prof.Dr.José M.Casas Sanchez

TITULO: El sistema bancario frente al reto del acta unica

PONENTE: Prof.Dr.Antonio Torrero Mañas

TITULO: El marketing en la España actual

PONENTE: Prof.Dr.Miguel Santesmases Mestre

TITULO: El acta unica y los problemas regionales

PONENTE: Prof.Dr.Tomás Mancha Navarro

Prof.Martínez Sierra

TITULO: Sistema Monetario frente al reto del acta unica

PONENTE: Prof.Dr.Félix Varela Parache

TITULO: Problemas energéticos frente al acta unica

PONENTE: Prof.Dr.Antonio Sainz Fuerte

TITULO: Exigencias a la empresa española ante el acta unica

PONENTE: Prof.Dr.Santiago García Echevarría

(5) COMPETITIVIDAD Y EMPRESA

Ciclo de Conferencias organizado para un debate universitario-empresarial en el que han participado:

TITULO: Mafpre. 25 años de competencia

PONENTE: D.Ignacio Hernando de Larramendi. Presidente de Mafpre.

TITULO: Dirección y motivación de hombres

PONENTE: D.José M. Vizcaíno. Presidente de Confesbank

TITULO: La competitividad como elemento constituyente de la empresa japonesa

PONENTE: D.Alfredo Giménez-Cassina. Presidente de Land Rover Santana.

TITULO: Perspectivas de alianza empresarial en la industria automovilística: Implicaciones en España.

PONENTE: D.Juan A. Díaz Alvarez. Presidente de SEAT.

TITULO: La competitividad como elemento humano

PONENTE: D.Hans H.Semmel. Presidente de AEG Ibérica

TITULO: El controlling como instrumento para asegurar la competitividad de una empresa multinacional

PONENTE: Dr.Herbert Meyer. Director General de Femsá

VII. INVESTIGACIONES REALIZADAS

(1) COMPETITIVIDAD DE LA EMPRESA VASCA

En colaboración con la Universidad de Deusto y el Instituto de Comunicación Pública se ha realizado una amplia investigación sobre la Empresa Vasca y su capacidad competitiva.

Frente a un amplio análisis cuantitativo de la situación de la Empresa Vasca se ha realizado un amplio estudio sobre "Situación de la Empresa Vasca ante la integración Europea", basado en una detallada encuesta.

Además del documento que recoge la investigación se ha realizado la publicación del documento "Competitividad de la Empresa Vasca", que aparece como Informe II.

(2) LA EMPRESA ESPAÑOLA ANTE LA INTEGRACION EUROPEA

Se ha realizado una amplia investigación sobre el comportamiento de la empresa española ante el proceso de integración en al Comunidad Europea.

Los resultados de esta investigación realizada en colaboración con el Instituto de Comunicación Pública se han presentado en el documento "La empresa española ante la CEE".

(3) SISTEMA DE VALORES DE LOS ESTUDIANTES ESPAÑOLES DE CIENCIAS EMPRESARIALES.

Se ha realizado una amplia encuesta basada en la realizada por la Universidad de St.Gallen (Suiza) en colaboración con ESADE (Barcelona), CEU y Alcalá de Henares.

Se trata de una investigación sobre los sistemas de valores de los estudioantes españoles en cuanto se refiere a la valoración del aspecto empresarial.

Su publicación se realizará en el último trimestre de 1988, procediendo, por primera vez, al análisis de los comportamientos en cuanto a los valores económico-societarios de los estudiantes de Ciencias Económicas y Empresariales españoles y en una aportación internacional tomando como referencia los estudiantes de la Universidad de St.Gallen (Suiza).

VIII. RELACIONES CON LAS EMPRESAS

(1) CONFEBASK

El día 26 de Febrero de 1988 el Prof.Dr.Santiago García Echevarría ha mantenido una reunión con el Presidente de Confebask D.José M.Vizcaíno para debatir el tema de la publicación de la investigación realizada sobre " Competitividad de la Empresa Vasca".

(2) BOSCH

En Abril de 1988 los Srs. Hanen e Iber de la casa Bosch de Barcelona, estuvieron en Alcalá de Henares para mantener una reunión con los alumnos de segundo, tercero y cuarto para ofrecerles 15 plazas para prácticas.

También se hizo una oferta para realizar en el mes de Julio una selección de alumnos de quinto curso para trabajar en el programa Trainee para el mes de Septiembre.

Se seleccionaría por parte de la Empresa Bosch alumnos de quinto curso para su programa de Training.

IX. RELACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

Dentro de la línea del curso anterior, la labor de la investigación se ha realizado en torno a la colaboración con el Grupo Internacional de Economía Social de Mercado. Esta labor no sólo ha implicado una prestación a nuestro Instituto por parte de las diferentes Cátedras e Institutos de Investigación de los que responden los 14 miembros que corresponden a este Grupo Internacional en conferencias, cursos y seminarios en distintos países Latino-Americanos. Es en esta línea en la que el Instituto de Dirección y Organización de Empresas sirve de puente científico a la hora de integrar más el pensamiento Centro-Europeo con los Países Latino-Americanos.

(1) GRUPO INTERNACIONAL DE ECONOMIA SOCIAL DE MERCADO

La colaboración internacional se debe al Grupo Internacional de Economía Social de Mercado que constituye una institución vinculante de 14 profesores de diversas Universidades Centroeuropeas que significa una estrecha colaboración en materia de investigación de las relaciones y también un continua actualización del desarrollo de diferentes actividades investigadoras.

Dentro de este Grupo Internacional y, concretamente, en relación con la Universidad de Bonn, se ha desarrollado el proyecto de Tesis Doctorales conjuntamente que se continuará en los años próximos.

(2) REUNION CON EL PROF.DR.CUNO PUMPIN

Con fecha 12 de octubre de 1987 el Prof.Dr.Cuno Pumpin ha mantenido una reunión de colaboración con el Director del Instituto.

En esta reunión se han tratado diferentes aspectos concernientes a la publicación de su obra, conjuntamente con nosotros, de "Cultura Empresarial" y la obra del Prof.Gómez de la Universidad de St.Gallen "Global Management".

Al mismo tiempo se han diseñado nuevas formas de colaboración a nivel internacional junto con las colaboraciones de los Prof.Michael Porter y Tom Peters de los Estados Unidos.

(3) VISITA DEL PROF.DR.HANS G. MEISSNER

Con motivo de la clausura del curso realizado por el Departamento de Ciencias Empresariales sobre "Marketing Bancario", el Prof.Dr.Hans G. Meissner pronunció el día 12 de Febrero de 1988, la conferencia final sobre el tema "La internacionalización de los bancos como problema de marketing".

Asimismo el día 15 de Febrero, participó el Prof.Dr. H.G. Meissner en un grupo de trabajo realizado en el Banco Hispano Americano con la participación de los Prof. Dr. Miguel Santesmases Mestre y Prof.Dr.Santiago García Echevarría sobre la situación del Marketing Bancario.

(4) VISITA DEL PROF. RAINER MARR

Los días 27 y 28 de Abril de 1988 el Prof.Rainer Marr de la Universidad del Ejército de Munich hizo una visita a este Instituto de Dirección y Organización de Empresas.

El motivo de esta visita fue la coordinación de todos los temas de Recursos Humanos a los efectos de programas para el próximo año la publicación de dos obras:

- 1.- Management de Recursos Humanos
- 2.- Estilos de Dirección

De esta manera se trata de evaluar y poner en marcha el proyecto internacional de publicaciones.

Asimismo se ha tratado con detalle la elaboración de un proyecto en colaboración con la Universidad de Munich.

Otro aspecto que se ha tratado es el que concierne a la preparación de una reunión con el Prof.Heinen para preparar el libro de textos correspondiente al tercer curso de Economía Empresarial que corresponde a la industria.

(5) VISITA A BONN Y ZURICH

El sábado 30 de enero de 1988 se ha realizado una visita al Prof.Dr.Horst Albach por parte del Prof.Dr.Santiago García Echevarría, a los efectos de diseñar nuevas formas de colaboración internacional en materia de formación de directivos.

El domingo día 31 se mantuvo una reunión del Prof.García Echevarría con el Prof.Cuno Pümpin de la Universidad de St.Gallen en Zurich para ultimar detalles de la publicación del libro "Cultura Empresarial".

(6) VISITA DEL PROF. ULRICH BROSSE

Durante los días 11 al 17 de Abril de 1988 el Prof.Ulrich Brösse

(7) ECSMU.BRUSELAS

El pasado día 23 de abril tuvo lugar en Bruselas la reunión del Consejo Ejecutivo del ECSMU.

Entre los diferentes temas tratados se han considerado los siguientes:

- 1.- La creación ya de un grupo de siete universidades para establecer una actuación concreta en materia de Management Estratégico de Universidades.

2.- La convocatoria de los rectores españoles y portugueses por la Universidad de León para tratar también de este asunto y poder configurar un segundo grupo de trabajo.

3.- Se informa sobre la situación del proyecto Komett.

(8) VISITA DE PROFESORES DEL INSTITUTO ADMINISTRATIVO DE ASUNCION (PARAGUAY).

El día 24 de Abril de 1988, dirigida por el Prof. Arenas de la Universidad de Lovaina (Bélgica) se organizó una reunión con los profesores siguientes:

- Raúl Silvero Silvagni, del Ministerio de Industria y Comercio de Asunción
- Manuel Esteban Leguizamón, del Ministerio de Industria y Comercio de Asunción.
- Elva C. de Chamorro del Departamento de Recursos Humanos de Fénix S.A.

Esta visita corresponde a un intercambio importante de información y resultados de investigación con los distintos centros de Paraguay.

Esta colaboración se extiende también a otros miembros del Grupo de Economía Social de Mercado que se dirige desde este Instituto.

(9) REUNION CONFEBASK. BILBAO

El día 5 de mayo de 1988 el Prof.García Echevarría se trasladó a Bilbao para mantener una reunión con el Sr.Ochoa de Confebask sobre temas referentes a la orgaización de la formación profesional.

(10) VISITA DEL PROF.DR.HANS G.MEISSNER

Durante los días 28.5 al 1.6 de 1988 el Prof.Dr.Hans G. Meissner ha realizado una visita a la Universidad de Alcalá de Henares.

(11) REUNION CON LA ROBERT BOSCH EN STUTTGART

Durante los días 14 y 15 de Junio de 1988 el Prof.Santiago García Echevarría participó en los III Coloquios organizados por la Alta Dirección de la Empresa Bosch en Stuttgart.

(12) REUNION INSTITUTO ESTRATEGIA EMPRESARIAL

El día 22 de Junio de 1988 se configuró un Grupo Internacional de Catedráticos y Empresarios para contribuir al desarrollo de la investigación.

(13) REUNION EN PADERBORN

El pasado día 4 de Julio los Profs. Antonio Sainz Fuertes y Santiago García Echevarría realizaron una visita a la Universidad de Paderborn con la que se mantienen desde hace años un amplio intercambio de estudiantes. En esta reunión se han desarrollado las nuevas formas de colaboración.

(14) REUNION FUNDACION ALEXANDER VON HUMBOLDT

El día 7 de Septiembre se reunió el Secretario General Dr. Heinrich Pfeiffer y sus colaboradores con un grupo de ex-becarios de la Fundación Alexander Von Humboldt para organizar nuevas formas de colaboración en materia de investigación y también de concesión de becas.

En particular, quedó planteado que los diversos profesores de la Universidad dieran apoyo logístico para la concesión de las becas y, al mismo tiempo, se plantearon proyectos de investigación de hasta 100.000 marcos en colaboración con otras instituciones alemanas.

(15) REUNION FUNDACION PARA LA LIBERTAD Y DEMOCRACIA

El día 17 de septiembre el Prof. Dr. Santiago García Echevarría ha participado en la nueva Fundación creada para tratar de las diversas materias relacionadas con el problema español.

(16) REUNION CON D. JOSE JULIO ALVARO MARTINEZ

El pasado día 19 de Septiembre de 1988 se ha mantenido una reunión con D. José Julio Alvaro Martínez responsable del Departamento de Recursos Humanos de la Caja Laboral Popular con el que se ha mantenido un amplio debate e intercambio sobre posibilidades de colaboración y desarrollo en formación directiva en las empresas españolas.

(17) REUNION CON D. FERNANDO AGUILERA

El 22 de Septiembre de 1988 se ha mantenido una amplia reunión con D. Fernando Aguilera, Jefe del Servicio de Gestión y Control Económico de Dirección de Formación y Recursos Humanos de la firma Renault de España, S.A. para buscar la colaboración posible a efectos de intercambios estudiantiles.

(18) EUROPEAN BUSINESS CHANEL

Se ha mantenido, con fecha 20 de septiembre de 1988, una entrevista con la Cadena de Televisión que se inicia en noviembre de 1988 "European Business Chanel: Daten und Fakten".

Se trata de una breve entrevista sobre la situación española y dentro del contexto del conjunto de presentación de los nuevos programas económicos de distintas posiciones sobre la economía española.

(19) COLABORACION CON LA HOCHSCHULE DE BREMEN

Desde el día 14 de abril al 16 han permanecido 24 alumnos de la Hochschule de Bremen en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de Alcalá de Henares.

Esta estancia y el correspondiente viaje de los alumnos españoles a la mencionada ciudad ha sido organizado por el Departamento de Ciencias Empresariales y han colaborado los Srs. siguientes:

- Prof.Dr. Jesús B.Pena Trapero
- Prof.Dra. M.Carmen García Pérez
- Srta. M.Luisa Rodríguez Frade
- Prof.Dr. Antonio Sainz Fuerte

(20) COLABORACION CON LA UNIVERSIDAD DE PADERBORN Y HANNOVER

Durante el curso académico 1987-88 se han realizado intercambio de estudiantes de esta Universidad con la de Alcalá de Henares. Por parte de la Universidad de Paderborn fueron 4 estudiantes y por parte de Alcalá de Henares fueron 2 los becarios que realizaron sus estudios en Paderborn.

En el intercambio de Profesores participaron por parte alemana los Prof. Dr.Sebastian Fohrbeck y por parte española los Prof.Dr.Santiago García Echevarría y Dr.Antonio Sainz Fuertes.

(21) INTERCAMBIO DE ALUMNOS Y PROFESORES

Siguiendo la tradición de esta Universidad se han encargado de la coordinación y tutoría de los alumnos pertenecientes a las diferentes instituciones alemanas:

<u>INSTITUCION</u>	<u>ALUMNOS</u>
Universidad de Paderborn	Frank Röttgen Steffen Wester-Ebbinghaus
Universidad de Hannover	Bernward Kulle
Universidad de Pforzheim	Michaela Molzahn Jürgen Traub Tanja Heinz
Universidad de Bremen	Hans Joachim Günter Birgit Jaaks
Fachhochschule de Mainz	Ilka Montoya Rossi Stefan Josef Diehl Annette Siepper

Las tutorías fueron impartidas por la Profsa. Maria Luisa Blasco Laviña que impartió un seminario sobre "Introducción a la Política Económica y Empresarial Española" en el transcurso del año.

La coordinación de este intercambio la ha realizado el Prof.Dr.Santiago García Echevarría con la colaboración de las personas siguientes: Sra. M.Luisa Blasco Laviña, Srta. M.Luisa Rodríguez Frade, Prof.Dra.M.Carmen García Pérez y Dr.José Rodríguez de Rivera.