UNIVERSIDAD DE ALCALA DE HENARES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y EMPRESARIALES

INSTITUTO DE DIRECCION Y ORGANIZACION DE EMPRESAS

CATEDRA DE POLITICA ECONOMICA DE LA EMPRESA

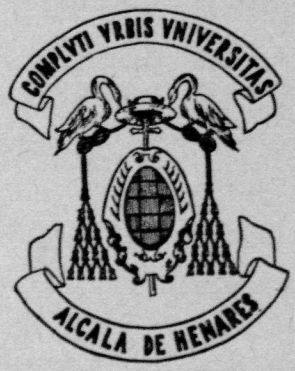
PROF. DR. SANTIAGO GARCIA ECHEVARRIA

Working Papers: n° 104

Título: La Europa de
las dos velocidades

Autor: Prof.Dr. E. Tuchtfeldt

Fecha: Abril 1985



DOC-I-a-104

UNIVERSIDAD DE ALCALA
5900905997

Universidad de Alcalá de Henares
Facultad de Ciencias Econonómicas y Empresariales
Cátedra de Política Económica de la Empresa
Alcalá de Henares-Madrid

Working Papers: n° 104
Título: La Europa de
las dos velocidades
Autor: Prof.Dr. E. Tuchtfeldt
Fecha: Abril 1985

UNIVERSIDAD DE ALCALA DE HENARES - C. ECONOMICAS Y EMPRESARIALES

Secretaría de Redacción:
Srta. Lucía Juárez

© Dr. Santiago García Echevarría

Se prohibe la reproducción total o parcial por cualquier método del contenido de este trabajo sin previa autorización escrita.Se trata de trabajos de investigación internos de la Cátedra.

PRESENTACION.

El documento que se presenta aquí del Profesor Tuchtfeldt corresponde al pensamiento de un gran europeísta que ya a comienzos de los años cincuenta participó intensamente en la idea de la unidad europea. Su planteamiento doctrinal en materia económica está centrado en torno a la economía social de mercado siendo partícipe muy directo de la doctrina creada por el profesor Müller-Armack. Otro dato significativo para comprender adecuadamente su planteamiento es su ubicación actual en la Universidad suiza desde hace muchos años y uno de los representantes más significativos en materia de política económica.

La preocupación por el tema de Europa en el autor de esta contribución puede claramente centrarse bajo los siguientes puntos de referencia :

1°. Se ha escrito este documento bajo el convencimiento de la necesidad de una Europa integrada como núcleo básico de la respuesta del viejo Continente a los retos mundiales actuales y también a los propios retos internos. La búsqueda de la propia armonía entre los países europeos en lo político y militar, en lo societario y cultural, así como también

la búsqueda de esa capacidad de respuesta económica y social que exige el momento actual, pasa necesariamente por la consolidación de Europa.

2°. Constituye piedra angular de su planteamiento el conocimiento de errores graves que se han cometido en la configuración europea en las últimas décadas, especialmente, los que se derivan del elemento distorsionante que constituye el ordenamiento agrícola europeo. Este no es un problema que afecte meramente al campo, a los agricultores y a los políticos agrícolas, sino que hace tambalear con frecuencia algo sustancial y urgente como es la unidad europea. En este sentido debe evaluarse correctamente que sólo puede consolidarse Europa cuando se disponga de una constitución económica en la que las libertades y el ordenamiento permanente de la organización económica eviten estas grandes quiebras que se producen desgraciadamente con frecuencia en torno a problemas cuya importancia es pequeñísima en comparación con el gran proyecto europeo.

3°. Parte también del convencimiento de que es necesaria la constitución de una gran Europa, pero que existen dificultades de muy diverso orden, no ya sólo en el plano político y económico, sino también

en las dimensiones históricas y societarias del momento actual, que diferencian las características de cada uno de los países miembros de esta Europa. Y es bajo esta perspectiva, de la que arranca la idea, ya vieja, de que lo que debe de realizarse es una mejor sincronización de este proceso de integración, como un proceso que necesariamente precisa de esfuerzos y tiempo para lograrse en plena armonía. Para ello es necesario que cada país miembro pueda acompasar sus posibilidades políticas,económicas, sus voluntades y la capacidad de aceptación de su sociedad del proyecto europeo y ofrecer múltiples variantes en formas de integración con el objetivo final de la configuración de un Estado Federal Europeo. La oferta de diferentes grados de integración en cada uno de los momentos históricos de cada país puede dar esa flexibilidad, según el autor, que debiera consolidar en armonía y sin conflictos graves el proceso que en plazo relativamente corto,en sus dimensiones históricas, pudiera llevar, sin costes y sin peligro, a esa idea de la unidad europea.

4°. Por consiguiente, parte el proyecto de la idea de Tindemans en cuanto que es necesario buscar un núcleo básico de países que integren este proceso integral de arranque. Se trata claramente del eje Alemania-Francia junto al Bene-

lux. A partir de una plena y total integración política, económica e incluso militar debe producirse bajo diferentes órbitas de integración el que los restantes países europeos asuman, por su propia voluntad y capacidad, grados de integración en cada momento que sean los más coherentes con su situación concreta en lo político, en lo cultural y societario, en lo económico, etc.

5°. El acompasar este grado de cesión de soberanía no sólo en lo económico sino también en lo político constituye uno de los principios básicos con los que se busca una mayor armonía y menor conflictividad en el proceso de integración.

6°. Solamente bajo esta idea básica puede Europa recuperar la iniciativa que le corresponde por su grado de madurez y por su capacidad de pensamiento, cultura y economía.

Puede sorprender esta línea política esgrimida por el autor en el momento actual en el que se encuentran las negociaciones con España. La agricultura amenaza siempre como una espada de Damocles en la unidad europea y en este sentido constituye una necesidad perentoria el que por encima de avatares concretos, de problemas más o menos importantes o secundarios en sectores espe-

cíficos, la unidad europea debe estar permanentemente a salvo y con una trayectoria inamovible para alcanzar esa situación que tanto se añora desde décadas para dar una respuesta a la propia identidad europea.

Y dada la situación perentoria del ordenamiento agrícola europeo en el que se involucra España con una nueva dimensión se está preparando y aparecerá dentro de unos días el dictamen realizado por un grupo de expertos centroeuropeos en búsqueda de un "nuevo ordenamiento agrícola", dictamen en el que se analiza de forma profunda la situación actual y cuál es la única salida viable al tema agrícola y la mejor contribución que puede hacerse a la dimensión de la idea de Europa.

Consideramos que tanto este documento del profesor Tuchtfeldt como la publicación que se acaba de realizar del profesor Biskup como también el dictamen que se publica estos días sobre la Agricultura Europea constituyen aportaciones científicas que permiten dar nuevas oportunidades para iniciar conscientemente un cambio de comportamiento, una interpretación correcta, de cuál es la situación de Europa a la cual nos incorporamos.

Prof. Dr.Dr. Santiago García Echevarría
Universidad de Alcalá de Henares.

LA EUROPA DE LAS DOS VELOCIDADES [1]
La solución a los problemas de la integración

Prof. Dr. Egon Tuchtfeldt
Universidad de Berna

El observador que tome en serio la mayoría de los comentarios sobre los problemas de Europa tendría motivo suficiente para el pesimismo. Las conferencias de ministros y las cumbres europeas, la permanente miseria de las finanzas públicas y agrícolas, el aferrarse de forma rígida a los intereses nacionales, la dispersión de la evolución coyuntural, la fragilidad tecnológica frente al Japón y los Estados Unidos, así como otras muchas preocupaciones y necesidades, y no por último en el área de seguridad, ofrecen, sin duda, motivos suficientes para una valoración escéptica del futuro. Pero frente a ello existen también otras voces que suenan, sin duda, más optimistas.

[1] La traducción del original alemán ha sido realizada por el Prof. Dr.Dr. S. García Echevarría, Catedrático de la Universidad de Alcalá de Henares. Título original: "Europa der zwei Geschwindigkeiten Lösung der Integrationsprobleme"

Alternativas a Europa : Un conjunto de repúblicas bananeras.

Con razón se argumenta frecuentemente que no existe ninguna alternativa a la unidad europea. Un retroceso a los nacionalismos en pequeños Estados significaría que Europa se convertiría en un conjunto de repúblicas bananeras. Por algo se menciona el término de repúblicas bananeras en los Estados Unidos. Allí no se comprende este permanente tira y afloja en la Comunidad Económica Europea. También se comprende mal el hecho de que dentro de la Comunidad Económica Europea existan todavía controles fronterizos con elevados costes. El mercado americano demuestra de forma plausible cuáles son las grandes ventajas de un verdadero gran mercado nacional.

En los Estados Unidos se aprecian poco los progresos de integración, por ejemplo, el fin de las " guerras" entre hermanos europeos, sino que más bien se plantea la cuestión de si los diez Estados de la Comunidad Económica Europea opinan lo mismo cuando hablan de integración. En los Estados Unidos se aprecia la debilidad tecnológica europea. Los chips para la microelectrónica provienen hoy en el 60% del Japón, el 30% de los Estados Unidos, y solamente el 10% de Europa occidental. Se aprecia en los Estados Unidos la euroesclerosis, el envejecimiento creciente de las estructuras. Se ven las pretensiones de los políticos de alcanzar a través de subvenciones y proteccionismos un "survival of the fattest". Se aprecia en los Estados Unidos, también, el hecho

esclerosis
las estructuras europeas

de que en el Japón, hoy ya, referido a su población, se forman el doble de ingenieros que en los Estados Unidos y en Europa occidental. Existe ya una comisión japonesa-china para plantearse los problemas del siglo XXI. Y entretanto Europa se baña en mares de leche y escala montañas de mantequilla.

El informe Tindemans

¿Y cuáles son las perspectivas positivas? En 1974 el entonces Presidente del Consejo de Ministros belga, Leo Tindemans investigó las posibilidades para una continuación constructiva del proceso de integración. En 1976 se publicó el Informe Tindemans, en el que se recogía una división de los países europeos en grupos con diferentes velocidades de integración. La vieja idea de principio de los años cincuenta sobre la creación de una comunidad política y una militar, se volvió a recoger en este informe. Aquel país que esté dispuesto y se encuentre en situación de realizar la unión monetaria y económica, debiera estar también dispuesto para pasar a la integración política en la forma de un Estado Federal. El que no esté dispuesto o no se encuentre en tal situación de poder completar solamente el proceso de integración económica, se debiera de limitar a formas de integración más suaves, tales como la asociación en forma de una zona de libre comercio. En 1976 Europa no estaba madura para esta propuesta. A pesar de ello, en 1979 se eligió el primer Parlamento Europeo.

Perspectivas positivas

El primer ministro bávaro Franz Josef Strauss denominó este proceso como la Europa de las dos velocidades. François Mitterand ha llegado incluso a mencionar que se debiera estar dispuesto a realizar el proceso de integración de la antigua Comunidad de los seis sin Gran Bretaña.

En realidad, los seis miembros fundadores de la Comunidad, (quizás habría que poner una interrogación en el caso de Italia), han alcanzado una mayor armonización entre sí que con aquellos países integrados posteriormente tales como Gran Bretaña, Irlanda, Dinamarca y Grecia. Esta apreciación no es muy errónea ya que en estos cuatro Estados han dominado los motivos económicos frente a la idea política de Europa.

Partiendo de esta idea, se podría interpretar que los Estados con la mayor compenetración tomen la iniciativa y configuren una comunidad "básica". Se ha comparado esta idea con una autopista con varias vías con diferentes velocidades. La Europa básica viajaría en la vía de adelantamiento, mientras que los restantes países irían por la vía de los vehículos más lentos.

Como toda idea directriz, esta propuesta de la Europa de las dos velocidades ha encontrado algunas críticas. Estos críticos no aprecian que hoy ya existen dentro de la Comunidad Económica Europea relaciones más estrechas. Piénsese la relación en la Unión Aduanera en Benelux, en la que ya antes de la creación de la Comunidad Económica Europea estaban integrados tres de los seis miembros fundadores de la Comunidad. O en la Unión

Aduanera belga-luxemburguesa que ha aportado igualmente la experiencia para una Comunidad Europea básica.[1] Independientemente de todas las formas institucionales existen hoy ya en el sector industrial una serie de producciones comunitarias por encima de las fronteras.

La Europa básica como unión monetaria, económica y política.

La idea de una Europa básica es una nueva trayectoria que pudiera hacer posible el gran salto adelante. Desde un punto de vista realista, no existe ninguna duda de que los problemas de la Comunidad solamente podrán solucionarse cuando exista una actuación acompasada de Francia y la República Federal de Alemania. Tiene que recordarse que los grandes planes de los años cincuenta solamente se han podido realizar posteriormente por un entendimiento franco-alemán. El número de los que recomiendan una mayor integración franco-alemana es mayor que lo que dan a entender los medios de la opinión pública. Una incorporación de los tres países que ya de por sí están fuertemente integrados en el Benelux vería desaparecer cualquier tipo de recelo francés frente al poder económico alemán.

---

[1] El autor habla de la "Europa nuclear" (Kerneuropa) que se ha traducido aquí por "Europa básica" para no inducir a interpretaciones erróneas, se trataría del "núcleo europeo de países".

Medidas de integración

¿Cuáles son las medidas para un proceso de integración de la Europa básica? En la línea de estas medidas pertenecería, por ejemplo, la existencia de un tipo de impuesto de valor añadido. Debido al elevado tipo fiscal francés, este tipo único se encontraría probablemente entre el 15 y el 20%. También los impuestos de consumo más importantes (especialmente las bebidas alcohólicas y tabaco) tendrían que unificarse. Tal unificación ampliaría el campo de actuación de la política presupuestaria, y supondría una notable reducción de todos los impuestos directos que reducen la capacidad de prestaciones. Las oportunidades que existen aquí para una "gran reforma fiscal" tienen que valorarse de forma altamente positiva.

Otros defectos de la actual Unión Aduanera corresponden a los obstáculos comerciales no tarifarios, como la discriminación en las subastas públicas, así como la falsificación de la competencia como consecuencia de subvenciones y ayudas. Su reducción, junto con la unificación de los impuestos indirectos, haría superfluos los controles aduaneros. No se volvería a oir hablar más de la Europa de las barreras aduaneras.

Unión aduanera

Dentro de este espacio de la Europa básica, debiera garantizarse la libre circulación de trabajo y capital. Los problemas de las transferencias de capital quedarían resueltos con una unión aduanera. Lo que seguramente se realizaría de forma más rápida mediante la conversión de las monedas a una moneda europea única. Solamente puede realizarse mediante una implantación paulatina de la unión monetaria, por ejemplo, mediante

UNIVERSIDAD DE ALCALA DE HENARES

la emisión de monedas y billetes en ECUS que pudieran utilizarse como medio de pago simultáneamente a las monedas nacionales. El volumen de billetes monetarios en ECUS pudiera ir ampliándose de forma paulatina hasta que se sustituyesen de forma total las monedas nacionales.

Unión política

Al mismo tiempo, se unificarían las condiciones marco-jurídicas y los aspectos económicos globales así como los campos más importantes de la política de manera que la Unión Económica y Monetaria hiciera grandes progresos. La segunda legislatura del Parlamento Europeo podría ser decisiva para la preparación de la unión política. En cualquiera de los casos las competencias del Parlamento tienen que ampliarse notablemente. La insatisfactoria distribución de funciones entre la actual comisión de la CEE y el Consejo de Ministros de la CEE, tiene que mejorarse hasta que pueda alcanzarse una estructura verdaderamente federalista. Naturalmente ésta es la última fase del proceso de integración que en detalle es mucho más complicado. Pero ya el mero hecho de iniciarse una unión política abriría tantas perspectivas de futuro que se generarían fuerzas innovadoras insospechadas.

Una zona de libre comercio asociado para el resto de los países.

Los restantes países de la Comunidad Económica Europea -tanto ahora como en el futuro-no participarían en este núcleo de integración básico (o formulado de forma más pruedente: todavía no).

Ya que Europa necesita, sencillamente, de otras condiciones institucionales. Ya hoy mismo la Comunidad de los diez es muy frágil en su funcionamiento. Una futura Comunidad de los doce probablemente bajo las actuales condiciones institucionales estaría menos capacitada para un funcionamiento adecuado.

Zona de libre comercio europea

Con el fin de corregir con éxito la evolución errónea que se ha ido acumulando en varias décadas, hay que reactivar necesariamente la vieja idea de una gran zona de libre comercio europea dentro de la cual la Comunidad Económica constituye un conjunto de países más interdependientes. A este respecto puede ser de interés mencionar que Gran Bretaña en el verano de 1955 fue invitada en la preparación del tratado de la CEE, pero que ya en noviembre de 1955 se retiró. El representante británico consideraba por aquel entonces que una zona de libre comercio de todos los países europeos sería suficiente, y no quería saber nada de una unión aduanera. Ya entonces Gran Bretaña estaba en contra de la protección de la Agricultura. Asimismo la creación de unas autoridades supranacionales se enfrentaba a la resistencia británica.

El atractivo económico de la CEE llevó a que en 1972 Gran Bretaña, Irlanda y Dinamarca se pasaran de la EFTA a la CEE. Estos tres Estados son sin embargo, europeos con ciertas resistencias a la CEE y han proporcionado dificultades permanentes en el proceso de integración de la CEE. En interés del conjunto Europeo precisamente se debe aceptar una fórmula tal como está concebida de la Europa de las diferentes velocidades. Un Estado

federal básico europeo, y una zona de libre comercio, asociada desde el punto de vista de técnicas aduaneras de todos los demás Estados europeos ofrece, desde la perspectiva de los Estados"básicos" de Centroeuropa notables ventajas. Cada uno de los Estados puede elegir el grado de renuncia a la soberanía que desea.

Eliminación del desorden del mercado agrícola.

En la exposición esquemática de las perspectivas se plantea la cuestión de cómo se puede eliminar el desorden del mercado agrícola. En los debates políticos puede escucharse frecuentemente que el núcleo de la reforma de la CEE se encuentra en el sector agrícola. También en un Estado federal centroeuropeo no se puede permitir el que se tenga que financiar abrumantes excedentes de producción de leche, mantequilla, cereales, etc. Para los Estados asociados de libre comercio, por el contrario, el problema agrícola es irrelevante al excluirse de acuerdo con la situación actual de este sector y quedarse con las regulaciones nacionales (en la medida en que lo consideren oportuno).

Para la Europa básica, por el contrario, hay una solución que hasta ahora se ha discutido casi exclusivamente en el área científica, y que ha sido rechazada, sin embargo, por la praxis

Reordenación del mercado agrícola

política. Esta solución para la eliminación del desorden del mercado agrícola se puede formular en un programa de tres puntos :

1. Separación de la combinación de las funciones de compensación del mercado y de las funciones de estabilización de las rentas de los agricultores a través de los precios agrícolas, (ya que el mercado solamente puede actuar en la compensación de oferta y demanda, pero no puede garantizar las rentas).

2. Transferencia directa de rentas como pagos diferenciales entre los ingresos del mercado y las garantías de rentas, (puesto que se necesita a los agricultores como "jardineros paisajistas").

3. Limitación del ordenamiento de mercado a los productos alimenticios básicos.

Este programa de tres puntos puede aparecer como muy simple. Pero su implementación en la práctica es muy difícil ya que exige una modificación básica en la forma de comportarse y pensar sobre las funciones de la agricultura.

Soluciones en varias fases.

La solución de dos fases - Estado federal y zona de libre comercio asociada- significa, naturalmente, una aportación de durezas y dificultades. Ello significaría que de los actuales miembros de la Comunidad Gran Bretaña, Irlanda y

Dificultades previsibles

Grecia se relegarían a un segundo nivel de integración. Por lo que respecta a Gran Bretaña parece hoy que el veto de De Gaulle en los años sesenta contra la entrada de este Estado puede considerarse como una muestra de perspectiva histórica. Para Gran Bretaña así como Irlanda, Dinamarca y Grecia parece mucho más razonable una vinculación más abierta desde el punto de vista económico a una zona de libre comercio. Lo mismo puede decirse de las candidaturas de España y Portugal. Un miembro fundador de la CEE, Italia, se encuentra hoy, por el contrario,en una situación difícil, que hace plantearse la cuestión de si su grado de madurez actual es suficiente para su incorporación en un Estado federal básico. Por otro lado, miles de italianos han logrado su existencia económica al norte de sus fronteras y se han integrado totalmente. No se les puede mandar sencillamente a casa.

También existen soluciones de varias fases para el futuro proceso de integración. Entre un Estado federal de la Europa básica y una zona de libre comercio asociada pueden constituirse diferentes grupos que reflejen mayores grados de integración que los que pudieran remitirse a los países de la zona de libre comercio.

Disposición a un optimismo realista.

Puede ser que las perspectivas reseñadas signifiquen para muchos una interpretación ajena a la realidad, o incluso pueda parecerles utópica. Pero ¿es aceptable que Francia y la República Federal Alemana puedan constituirse en el núcleo

de cristalización de una nueva Europa ? Si nos basamos en las encuestas y si se analiza el rechazo de los ingleses frente a la Europa continental,no tiene por qué aceptarse esta valoración para Francia y Alemania. En 1983 una revista francesa organizó una encuesta cuyos resultados sensacionales apenas han sido considerados. Más de los dos tercios de los franceses consultados y de los alemanes consideraron que una unión política entre Francia y la República Federal Alemana sería muy de desear. Y es más : casi dos tercios se pronunciaron por un ejército común. ¿ Y qué es lo que dicen frente a ésto las disputas de la CEE? El programa de la Unión Europea, que se aplazó en los años cincuenta, se encuentra desde el plan Tindemans de 1976 en la mesa de los políticos. En el corazón de los europeos este programa ha sido ya aceptado.integrado. Por ello tenemos motivos justificados para pronunciarnos con un optimismo realista y predispuesto al futuro.

W O R K I N G P A P E R S PUBLICADOS

Núm.	AUTOR	TITULO	Fecha
1	S. GARCIA ECHEVARRIA	Instituto Internacional de Empresa (b)	18.3.1976
2	E. DURR	Condiciones y premisas de funcionamiento de una economía social de mercado(b)	23.9.1976
3	S. GARCIA ECHEVARRIA	Análisis de la experiencia alemana, en torno a la cogestión empresarial (b)	12.11.1976
4	S. GARCIA ECHEVARRIA	Política Empresarial: Alternativas y posibilidades para un medio en cambio (a)	10.12.1976
5	S. GARCIA ECHEVARRIA	Beneficio, autofinanciación y cogestión empresarial (a)	25.4.1977
6.	F. VOIGT	La cogestión como elemento fundamental de la Economía Social de Mercado (b)	Mayo 1977
7.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Política Empresarial en España e inversión extranjera (b)	Mayo 1977
8.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Ilusión monetaria, beneficios ficticios y Economía de la Empresa (b)	Junio 1977
9.	H. SCHMIDT	La Ley Constitucional de la Explotación en la República Federal de Alemania (b)	Junio 1977
10.	W. KRELLE	Medidas y planes para una distribución patrimonial más equilibrada en la República Federal de Alemania (b)	Junio 1977
11.	E. DURR	Las diferentes concepciones de Política Económica en la Comunidad Económica Europea (a)	Junio 1977
12.	E. DURR	Importancia de la Política Coyuntural para el mantenimiento de la Economía Social de Mercado (b)	Sept. 1977
13	F. VOIGT	El modelo yugoslavo de orden económico y empresarial (b)	Sep. 1977
14.	E. DURR	Aspectos fundamentales e institucionales de una Economía Social de Mercado (b)	Oct. 1977
15.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Política Empresarial en un orden de Economía Social de Mercado: su instrumentación y funcionamiento (b)	Nov. 1977
16.	S. GARCIA ECHEVARRIA	El Balance Social en la gestión empresarial (b)	Enero 1978
17.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Economía Social de Mercado: Actividad privada y pública (b)	Abril 1978
18.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Problemas de la moderna dirección de empresas (b)	Mayo 1978
19.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Marco ideológico de la reforma de la Empresa: La Economía Social de Mercado (b)	Mayo 1978
20.	E. DURR	Política coyuntural y monetaria de Economía Social de Mercado (a)	Junio 1978
21.	CH. WATRIN	Alternativas de orden económico y de sociedad (b)	Julio 1978
22.	E. DURR	Política de crecimiento en una Economía Social de Mercado (b)	Julio 1978
23.	E. DURR	La Economía Social de Mercado como aportación a un nuevo orden económico mundial (b)	Julio 1978
24.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Política de clases medias empresariales (b)	Agosto 1978
25.	S. GARCIA ECHEVARRIA	La empresa ante el paro juvenil (b)	Sept. 1978

(a) Agotado
(b) Hay existencias

Núm.	AUTOR	TITULO	Fecha
26 27	S. GARCIA ECHEVARRIA	Economía Social de Mercado Análisis crítico de la planificación económica (b)	Oct. 1978
28.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Memoria de actividades Cátedra de Política Económica de la Empresa (b)	Sept. 1978
29.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Mercado de Trabajo en una Economía Social de Mercado (b)	Nov. 1978
30.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Política de Clases Medias Empresariales (b)	Febr. 1979
31.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Balance Social en los países del mercado común (b)	Febr. 1979
32.	S. GARCIA ECHEVARRIA	El estatuto de la empresa	Marzo 1979
33.	E. DURR	La actuación del estado en una economía de mercado (b)	Abril 1979
34.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Poder en la empresa (b)	Mayo 1979
35.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Condiciones para el funcionamiento de la actividad empresarial en un orden de Economía Social de Mercado: Consideraciones sobre la situación española (b)	Marzo 1979
36.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Universidad y realidad empresarial en una sociedad pluralista (b)	Mayo 1979
37.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Problemas actuales de la Política Económica y Empresarial Española (b)	Julio 1979
37.	S. GARCIA ECHEVARRIA	Die aktuellen Probleme der spanischen Wirtschaftsund Unternehmenspolitik (b)	Julio 1979
38.	E. DURR	Política de crecimiento mediante intervencionismo o mediante una política de orden económico (b)	Sept. 1979
39.	CH. WATRIN	El desarrollo de los principios de la Economía Social de Mercado	

Núm.	AUTOR	TITULO	Fecha
40	S.GARCIA ECHEVARRIA	Memoria de Actividades	Dic. 1979
41	E. DÜRR	Dictamen del Grupo Internacional de Economía Social de Mercado sobre la problemática de los planes económicos cuantitativos.	Ene.1980
42	GUIDO BRUNNER	El ahorro energético como motor del crecimiento económico.	Feb.1980
43	S.GARCIA ECHEVARRIA	Incidencia de la Política Económica en la planificación y gestión empresarial.	Mar.1980
44	S.GARCIA ECHEVARRIA	El Balance Social en el marco de la Sociedad	Abr.1980
45	MEINOLF DIERKES S.GARCIA ECHEVARRIA	Balance Social en la Banca	Jun.1980
46	S.GARCIA ECHEVARRIA	La empresa media y pequeña: su localización en la política económica y de Sociedad.	Jun.1980
47	H. GUNTHER MEISSNER	Tendencias actuales del Marketing Internacional	Jul.1980
48	CHRISTIAN WATRIN	Economía de Mercado	Agt.1980
49	S.GARCIA ECHEVARRIA	La productividad como magnitud de medida de los procesos económicos.	Sep.1980
50	S.GARCIA ECHEVARRIA	Situación actual de la Economía Española	Oct.1980
51	S.GARCIA ECHEVARRIA	Problemas que se plantean en España para la introducción de una Economía Social de Mercado.	Nov.1980
52	S.GARCIA ECHEVARRIA	Memoria de Actividades	Dic.1980
53	S.GARCIA ECHEVARRIA	Balance Social y Sociedad (El Balance social como elemento integrante en una Economía Social de Mercado).	Ene.1981
54	S.GARCIA ECHEVARRIA	Estructura Económica y Financiera de las Empresas Medianas y Pequeñas.	Feb.1981
55	S.GARCIA ECHEVARRIA	El papel del Empresario en la Economía Social de Mercado.	Mar.1981

Núm.	AUTOR	TITULO	Fecha
56	E.GAUGLER	Exigencias de la Economía de Mercado a la constitución empresarial.	Abr.1.981
57	O.SCHLECHT	Génesis de la Economía Social de Mercado.	Mar.1.981
58	H. G.MEISSNER	Perspectivas de desarrollo del Marketing Internacional: Escenarios futuros y problemas de su medición.	Jun.1.981
59	CHR.WATRIN	Acción concertada.	Jul.1.981
60	H. ALBACH	Estrategia para la Empresa.	Agt.1.981
61	S.GARCIA ECHEVAR.	Empleo y productividad de la Empresa.	Sep.1.981
62	S.GARCIA ECHEVAR.	Responsabilidad Societaria y Estrategia Empresarial: Balance Social.	Nov.1.981
63	S.GARCIA ECHEVAR.	La Concertación Social y su Incidencia sobre la Empresa Española.	Oct.1.981
64	H.ALBACH	Evolución de la Productividad	Dic.1.981
65	S.GARCIA ECHEVAR.	La empresa ante el futuro	Ene.1.982
66	H. ALBACH	La Empresa y el Mercado.Responsabilidad social en una Economía Social de Mercado.	Feb.1.982
67	E. DURR	¿La inflación como coste de la ocupación y del crecimiento?	Mar.1.982
68	S.GARCIA ECHEVAR.	Política Retributiva y Política Universitaria.	Abr.1.982
69	S.GARCIA ECHEVAR.	Memoria de Actividades. Cátedra de Política Económica de la Empresa y del Instituto de Dirección y Organización de Empresas.	May.1.982
70	S.GARCIA ECHEVAR.	Programa de empleo de la República Federal de Alemania.	Jun.1.982
71	H.ALBACH	Desafíos planteados a la Economía Europea.	Jul.1.982
72	S.GARCIA ECHEVAR.	Contribución al análisis económico-financiero del Avance del Plan General de Madrid	Agt.1.982
73	H.ALBACH	Evolución estructural de la Economía	Sep.1.982
74	EDUARD GAUGLER	Interdependencia entre Política de Personal y Organización Empresarial.	Oct.1.982
75	S.GARCIA ECHEVAR.	Integración de España en la Comunidad Económica Europea desde la perspectiva empresarial. Referencia especial a las Islas Canarias	Nov.1.982
76	S.GARCIA ECHEVAR.	El perfil del economista de empresa: características determinantes y su incidencia sobre las estructuras universitarias.	Dic.1.982
77	S.GARCIA ECHEVAR.	Capacidad directiva en los paises en proceso avanzado de industrialización: el caso español	Enero.1.983
78	S. CARCIA ECHEVAR.	Reto empresarial ante la actual situación económica	Febr. 1.983
79	HORST ALBACH.	Reestructuración industrial: perspectiva social y económica.	Marzo 1.983
80	CHRISTIAN WATRIN	Economía de las alternativas ¿Una alternativa?	Abril 1983
81	S. GARCIA ECHEVAR.	Papel de la empresa alemana en la Comunidad Económica Europea	Mayo 1.983
82	PROF.DR.G.GAFGEN	Acción concertada como instrumento de la política económico.	Junio 1983
83	E. DÜrr	Experiencias históricas sobre la política económica Federal de Alemania.	Julio 1983

NÚm.	AUTOR	TITULO	FECHA
84	S. GARCIA ECHEVAR.	La dirección empresarial en España: es necesaria una nueva orientación.	Agost. 1983
85	S. GARCIA ECHEVAR.	Condiciones para el funcionamiento empresarial.	Sept. 1983
86	DR. H. ALBACH	Causas del paro	Octub.1983
87	DR. H. SCHMIDT	Recursos humanos en la empresa y política social	Novb. 1983
88	DR. E. DÜRR	Respuesta de la Economía Social de Mercado a las exigencias de reestructuración industrial.	Dicb. 1983
89	DR. E. Recio	La pequeña y mediana empresa en el marco de un sistema de Economía Social de Mercado o de planificación social	Enero 1.984
90	S. GARCIA ECHEVAR.	Respuesta empresarial a la actual situación económica y social.	Febr. 1984
91	Prof. Dr. G. Fels	Más capital riesgo para la empresa privada	Marzo 1.984
92	Gobierno Federal de la R.F.A.	Informe económico anual. Situación actual y perspectivas económicas para 1984.	Abril 1.984
93	S. GARCIA ECHEVAR.	El peso de la Política Social en la Empresa.	Mayo 1984
94	S. GARCIA ECHEVAR.	Caracteristicas de la economía en la República Federal de Alemania	Junic 1984
95	S. GARCIA ECHEVAR.	Dimensión societaria y y económica del paro juvenil	Julio 1984
96	Prof.Dr. H. Albach.	Empleo y flexibilización del trabajo.	Agosto 1984

NÚm.	A U T O R	T I T U L O	Fecha
97	W. HAMM	La empresa pública en la economía social de mercado	Sep. 1984
98	S.GARCIA ECHEVARRIA	¿Estrategia o Planificación empresarial?	Oct. 1984
99	R. MARR	Política de personal como elemento de estrategia empresarial	Nov. 1984
100	E. DURR	El Papel del Estado en la Planificación Económica.	Dic. 1984
101	M. DIERKES	Balance social, Teoría y Práctica.	Ene. 1985
102	S.GARCIA ECHEVARRIA	¿Intervencionismo como sustituto de la iniciativa privada?	Feb. 1984
103	W. KRAUS	Cambio estructural en la economía japonesa.	Mar. 1985

EDICIONES ESIC

EDICIONES ESIC

Colección Estudios

- **Economía de la Empresa y Política Económica de la Empresa,** del Profesor Santiago García Echevarría, 584 páginas, 1.200 pesetas.
- **Juegos de Empresa,** del Profesor José Manuel Rodríguez Carrasco, 277 páginas, 900 pesetas.
- **Análisis de Estados Financieros. Un nuevo enfoque,** del Profesor Baruch Lev, 333 páginas, 1.500 pesetas.
- **Política Económica de la Empresa,** del Profesor Santiago García Echevarría; tomo I, 580 páginas, 1.200 pesetas; tomo II, 780 páginas, 1.700 pesetas.
- **Política de Crecimiento en una Economía Social de Mercado,** del Profesor Ernst Dürr, 176 páginas, 800 pesetas.
- **El Lenguaje y los Fundamentos Económicos del Marketing,** del Profesor Enrique Ortega Martínez, 397 páginas, 1.500 pesetas.
- **Dirección del Marketing,** del Profesor Enrique Ortega Martínez, 800 páginas, 2.500 pesetas.
- **Política de Personal,** de los Profesores Rainer Marr y Santiago García Echevarría, 276 páginas, 1.500 pesetas.
- **Política de Costes,** de los Profesores Siegfried Hummel, Wolfgang Mannel y Santiago García Echevarría; tomo I, 266 páginas, 1.500 pesetas; tomo II, 276 páginas, 1.500 pesetas.
- **Valor en Aduana de las mercancías según el Código del Gatt,** de los Profesores Rafael Herrera Ydáñez y Javier Goizueta Sánchez, 608 páginas, 2.500 pesetas.

Colección Ensayos

- **La Publicidad. Una Técnica al Servicio de la Acción Comercial,** del Profesor Luis Angel Sanz de la Tajada, 364 páginas, 900 pesetas.
- **Logística Comercial,** del Profesor Angel Carrallo Méndez; tomo I, 264 páginas, 800 pesetas.
- **Los Fundamentos del Marketing y algunos Métodos de Investigación Comercial,** del Profesor Luis Angel Sanz de la Tajada; tomo I, 296 páginas, 800 pesetas; tomo II, 212 páginas, 700 pesetas.
- **Empresa y Orden Económico,** del Profesor Santiago García Echevarría, 375 páginas, 1.000 pesetas.
- **Dirección Estratégica de la Empresa,** del Profesor Cuno Pümpin, 197 páginas, 1.000 pesetas.
- **Guía de Marketing Político,** del Profesor Francisco Ortiz Cabeza, 180 páginas, 800 pesetas.
- **Europa, ¿de la realidad a la utopía?,** del Profesor Reinhold Biskup, 150 páginas, 1.000 pesetas.

Colección Cuadernos

SERIE DE POLITICA ECONOMICA

- **Costes y Precios en la Empresa Pública,** del Consejo Asesor del Ministerio Federal de Economía de la RFA, 37 páginas, 150 pesetas.
- **Intervenciones estatales en la economía de mercado,** del Consejo Asesor del Ministerio Federal de Economía de la RFA, 76 páginas, 200 pesetas.
- **Economía Social de Mercado,** del Grupo Internacional de Economía Social de Mercado, 170 páginas, 400 pesetas.
- **Consecuencias económicas derivadas de la escasez del petróleo,** del Consejo Asesor del Ministerio Federal de Economía de la RFA, 52 páginas, 200 pesetas.
- **Aspectos Fundamentales de la Ordenación del Sector Crediticio,** de la Comisión del Ministerio Federal de Hacienda de la RFA, 47 páginas, 250 pesetas.
- **Paro y Reestructuración Económica,** del Grupo Internacional de Economía Social de Mercado, 134 páginas, 400 pesetas.
- **Inversión Pública, dictamen sobre el concepto de Inversión Pública,** del Consejo Científico del Ministerio de Hacienda de la RFA, 69 páginas, 250 pesetas.
- **Política de la Vivienda,** del Consejo Científico del Ministerio de Economía de la RFA, 74 páginas, 300 pesetas.
- **Política económica coyuntural,** del Consejo Científico del Ministerio de Economía de la RFA, 88 páginas, 400 pesetas.

OTROS TITULOS

- **Universidad y Empresa,** del Profesor Santiago García Echevarría, 29 páginas, 100 pesetas.
- **Fenomenología y problemática de la Empresa multinacional,** del Profesor Andrés Santiago Suárez Suárez, 38 páginas, 100 pesetas.
- **Fundamentos de la dirección empresarial,** del Profesor Horst Albach, 29 páginas, 100 pesetas.
- **Estructura legal de la Empresa y democracia empresarial,** del Profesor Herbert Schmidt, 33 páginas, 100 pesetas.
- **Comportamiento de los inversores en valores mobiliarios,** del Profesor Miguel Santesmases Mestre, 55 páginas, 150 pesetas.
- **La Ley Constitucional de la Explotación de la República Federal Alemana,** del Profesor Herbert Schmidt, 48 páginas, 150 pesetas.
- **El modelo yugoslavo de orden económico y empresarial,** del Profesor Fritz Voigt, 42 páginas, 150 pesetas.
- **El estilo de dirección en Europa,** del Profesor Horst Lange-Prollius, 46 páginas, 150 pesetas.

UNIVERSIDAD DE ALCALA DE HENARES

Evaristo San Miguel, 10
28008 Madrid